



MUTATION OU EFFONDREMENT

TRANS-MUTATION

L'Université d'été des dirigeants privés et publics

29 & 30 août 2019

[www.trans-mutation.eu](http://www.trans-mutation.eu)

Bienvenue à la 10ème édition de Trans-mutation sur le thème mutation ou effondrement.

10 ans c'est la maturité de l'enfance, c'est deux mandats de recteurs, c'est 5 achats d'Iphone en moyenne, 800 kg de viande consommé par personne, c'est 500 millions d'habitants en plus sur terre, ce sont des changements d'ordre politique, économique, climatique inédits et imprévisibles par leur accélération.

10 ans de confiance avec les 80 orateurs, des femmes et des hommes passionnants, qui se sont succédés à cette Tribune et dont la majorité ont contribué au Livre qui vous recevrez ce soir, 10 ans de soutien des nombreux parrains dont une grande partie sont restés fidèles, 10 ans de contribution de l'équipe Trans-mutation qui s'est rajeunie par l'arrivée de Gaetan et Thomas. 10 ans d'enthousiasme et d'attention de la part des 240 participants annuels qui ont assisté aux Universités d'été.

Merci à tous pour votre confiance, votre participation active, votre enthousiasme à partager nos rêves, notre volonté d'augmenter ensemble notre conscience des mutations en cours dans ce monde

Vous le savez et c'est rappelé dans le livre, l'ambition de Trans-mutation n'est pas de donner des leçons, de rédiger des livres blancs qui contiennent les solutions du futur, mais de nous sensibiliser mutuellement à ces défis grâce à l'éclairage, au témoignage, à la réflexion de nos orateurs invités et aux échanges qui vous aurez au cours de ces deux jours.

Le livre s'articule autour de 5 chapitres : la transition environnementale, le rapport à soi et à l'autre, une philosophie pour le 21ème siècle, la société en mouvement, et nouveaux regards sur l'entreprise. Chaque chapitre est présenté par un membre de l'équipe et réunit des auteurs (actuels ou anciens orateurs de TM ou quelques parrains). Avec une approche originale, le livre réunit les contributions de divers horizons (académiques, associatifs, entreprises). Cette approche est fidèle à la volonté de décloisonnement voulue par TM entre les sphères qui composent la société.

Le temps de la lecture est pour plus tard, et au nom de l'équipe, je souhaite très chaleureusement la bienvenue aux huit orateurs de cette session. Merci très chaleureusement d'avoir accepté notre invitation.

Le titre du livre est aussi celui de cette 10e édition. Il vous aura sans doute interpellé. Il ne nous laisse pas indifférent et nous interpelle profondément. Nous avons hésité. Au cours de ces 10 années, les échanges que nous avons eus, ont eu pour but de faire avancer notre communauté vers un référentiel commun. Nous avons évoqué le bonheur, la performance, les inégalités, le progrès, les racines, les ailes, la valeur et la volatilité, l'audace, la résistance, le sens, la connaissance, le désir, l'efficacité, la révolution responsable.

Cette année, nous avons décidé de mettre sur la table les enjeux cruciaux pour l'avenir de l'humanité et de la Planète. Nous assumons le risque d'un événement plus dérangeant que



MUTATION OU EFFONDREMENT

TRANS-MUTATION

L'Université d'été des dirigeants privés et publics

29 & 30 août 2019  
[www.trans-mutation.eu](http://www.trans-mutation.eu)

les précédents, qui nous fasse sortir de nos zones de confort et nous stimule à adopter des actions concrètes et rapides pour une mutation en beauté.

Nous voulons rester réalistes et optimistes et nous sommes persuadés – même si les constats qui vont vous être partagés sont alarmants – que l’humanité dispose des ressources d’intelligence, de bienveillance, de coopération, de créativité, de résilience pour relever les défis.

A condition de les mettre davantage en mouvement.

Le monde de demain sera fondamentalement différent de celui d’aujourd’hui et sans doute heureusement. Comme tant de scientifiques, nous sommes convaincus non pas que la fin du monde approche, mais que NOTRE mode de vie actuel s’effondre.

Nous ne pouvons pas continuer à fonctionner comme nous l’avons fait jusqu’à présent. Le consumérisme, l’individualisme, la recherche du plaisir ou du pouvoir immédiat ont fait perdre le sens à l’homme, l’ont déconnecté de la Nature et de ce que Satish Kumar appelle la trinité novatrice : l’association entre la Terre, l’âme et la société ou encore vivre en harmonie avec la planète, avec soi et avec autrui.

Marcel Gauchet dresse un constat amer de l’individualisme contemporain : « L’autonomie était pensée comme la solution ; elle se révèle comme le problème », écrit-il dans son livre "Le Nouveau Monde "

Comme indiqué dans l’introduction du livre, nous souscrivons pleinement aux propos d’Agnès Sinaï et Dominique Bourg, que vous entendrez aujourd’hui et demain.

Il est nécessaire et c’est urgent d’écrire un nouveau récit porteur de sens. Car on ne modifiera pas notre société par la peur ou la contrainte seules. On voit bien les effets que cette peur engendre lors des dernières élections dans nos pays démocratiques. La contrainte on devra peut-être y arriver en réduisant les comportements individualistes pour accélérer le changement, réduire les inégalités, garantir la sécurité et la démocratie mais avant de devoir franchir cette étape, nous pouvons tous contribuer à un monde plus bienveillant et tolérant.

Les huit passionnants orateurs de cette année vont multiplier les appels à la prise de conscience et à l’action.

Agnès Sinaï, après avoir esquissé les enjeux climatiques, nous démontrera qu’une nouvelle politique de la ville est possible. Elle vient d’ailleurs de publier dans le Monde avec Pablo Servigne que nous avons écouté en 2018 et Yves Cochet un appel à une nouvelle organisation sociale et culturelle.

François Gemenne montrera que les migrations de populations sont inévitables mais que nous pourrions les vivre autrement qu’en bâtissant de nouveaux murs.



MUTATION OU EFFONDREMENT

TRANS-MUTATION

L'Université d'été des dirigeants privés et publics

29 & 30 août 2019

[www.trans-mutation.eu](http://www.trans-mutation.eu)

Christophe Fauré nous rappellera que l'essence de l'Homme passe par l'amour et le sens.

Nous aurons ensuite le plaisir d'écouter de la Harpe grâce Anja Linder qui nous parlera aussi de renaissance en témoignant d'un parcours hors de l'ordinaire.

Demain, Dominique Bourg évoquera l'anthropocène, l'effritement des idéaux et des repères et le besoin de spiritualité.

Paul Jorion, qui a écrit « A quoi bon penser à l'heure du grand collapse », nous invitera à inverser les rapports de force et notre vision de la croissance .

Elisabeth Laville va nous challenger sur la responsabilité sociétale de nos entreprises, avant qu'Alexandre Mars nous interpelle sur notre engagement philanthropique.

Nous ne sortirons pas indemnes de ces deux jours secouants et sans doute inconfortables par moments, mais ne voulons pas que vous sortiez désespérés, révoltés, ou sceptiques.

Nous souhaitons vivement que les partages de ces deux jours nourrissent notre détermination à changer nos comportements chacun, contribuant à construire un monde avec plus de sens et de vie pour nous et les générations à venir.

Parmi vous, 14 participants représentent le monde politique belge francophone tous partis confondus. Vous êtes nombreux aussi à représenter les équipes dirigeantes du monde universitaire et des hautes écoles francophones, plus nombreux encore à représenter les dirigeants des organisations patronales, des grandes moyennes et petites entreprises, des organisations du non marchand.

Je n'oublie pas bien sûr les représentants les administrations et sociétés publiques.

L'aptitude à créer des partenariats efficaces entre différents acteurs de la société est le grand défi pour les leaders du XXIe siècle écrit ce lundi Eric Lambin, prof à l'UCL et Standford et prix Francqui et Blue Planète, dans la Libre.

Vous avez ensemble les cartes en main pour amorcer le changement.

J'ai eu l'occasion de discuter avec l'un ou l'autre d'entre vous pour préparer cette intervention. Vous m'avez dit que Trans-mutation a été votre source d'inspiration avant la rentrée pour nourrir la vision sociétale de votre organisation mais qu'il est temps de passer ensemble à la vitesse supérieure. Comment, je n'en sais rien, bien que ceux qui me connaissent se doutent que j'ai peut-être une idée.

Mais comme le dit dans le livre, Briec de Meeus, parrain de la 1ère heure, le dégrisement s'amorce. Nous allons nous remettre debout. Cela demande du courage.



MUTATION OU EFFONDREMENT

TRANS-MUTATION

L'Université d'été des dirigeants privés et publics

29 & 30 août 2019

[www.trans-mutation.eu](http://www.trans-mutation.eu)

Notre vœu, c'est qu'au cours des échanges de ces deux jours, diverses initiatives naissent vers une action collective et décroisée pour le changement. Une action qui impliquerait aussi des jeunes et permettrait, autour d'une feuille de route ambitieuse, avec les pouvoirs publics, les institutions et les entreprises de ré-enchanter les citoyens.

C'est possible.

A une autre échelle plus petite, ce sont les principes qui ont animé le projet Catch à Charleroi avec beaucoup d'enthousiasme et de dynamisme.

Alors, pourquoi pas un Catch pour le Climat en Belgique, ou au niveau régional Wallon et Bruxellois?

Les jeunes y croient, que ce soit Gréta Thunberg, Anuna Dewever ou les étudiants des grandes écoles françaises.

Plusieurs milliers ont signé il y a quelques mois un manifeste dont voici un extrait

« Au fur et à mesure que nous nous approchons de notre premier emploi, nous nous apercevons que le système dont nous faisons partie nous oriente vers des postes souvent incompatibles avec le fruit de nos réflexions et nous enferme dans des contradictions quotidiennes. Et nombreux sont les jeunes dans la salle qui partagent leur opinion.

Nous sommes fondamentalement convaincus que le futur est beau s'il est solidaire et en relation avec la Terre, l'âme, et la Société

Une très belle université à tous et merci encore pour votre confiance.

Stanislas van Wassenhove – 29 août 2019