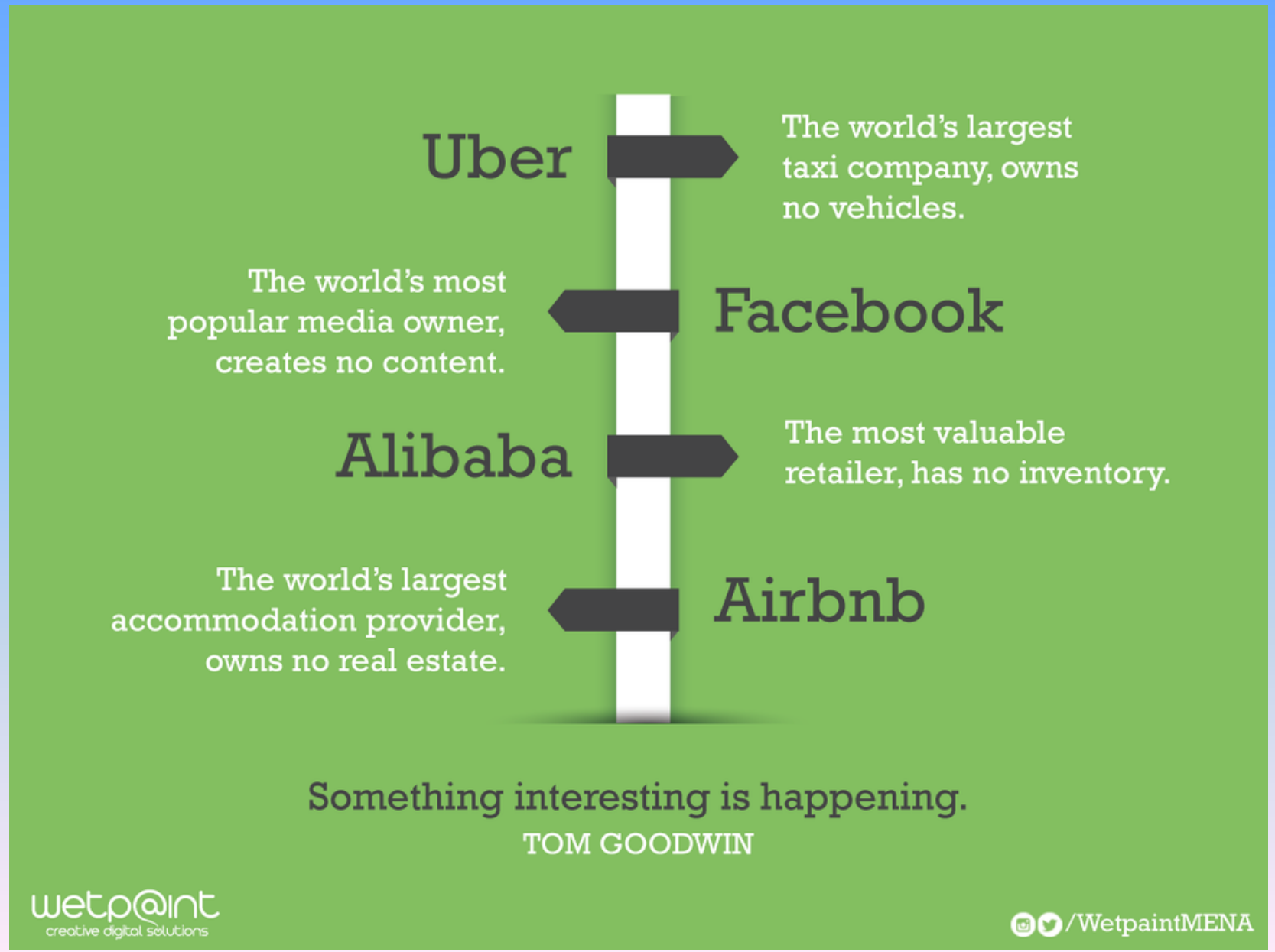
Une société qui abolit toute aventure
fait de l'abolition de cette société
la dernière aventure possible

Notre société n’est pas en crise mais en métamorphose



VUCA Prime

thanks to Bob Johansen / Institute of the Future

Volatile ·····> Vision

Uncertain ····> Understanding

Complex ·····> Clarity

Ambiguous ···> Agility

NixonMcInnes

#mkcpe / @nixonmcinnes / @jenniklloyd

3 enjeux pour toutes les sociétés …

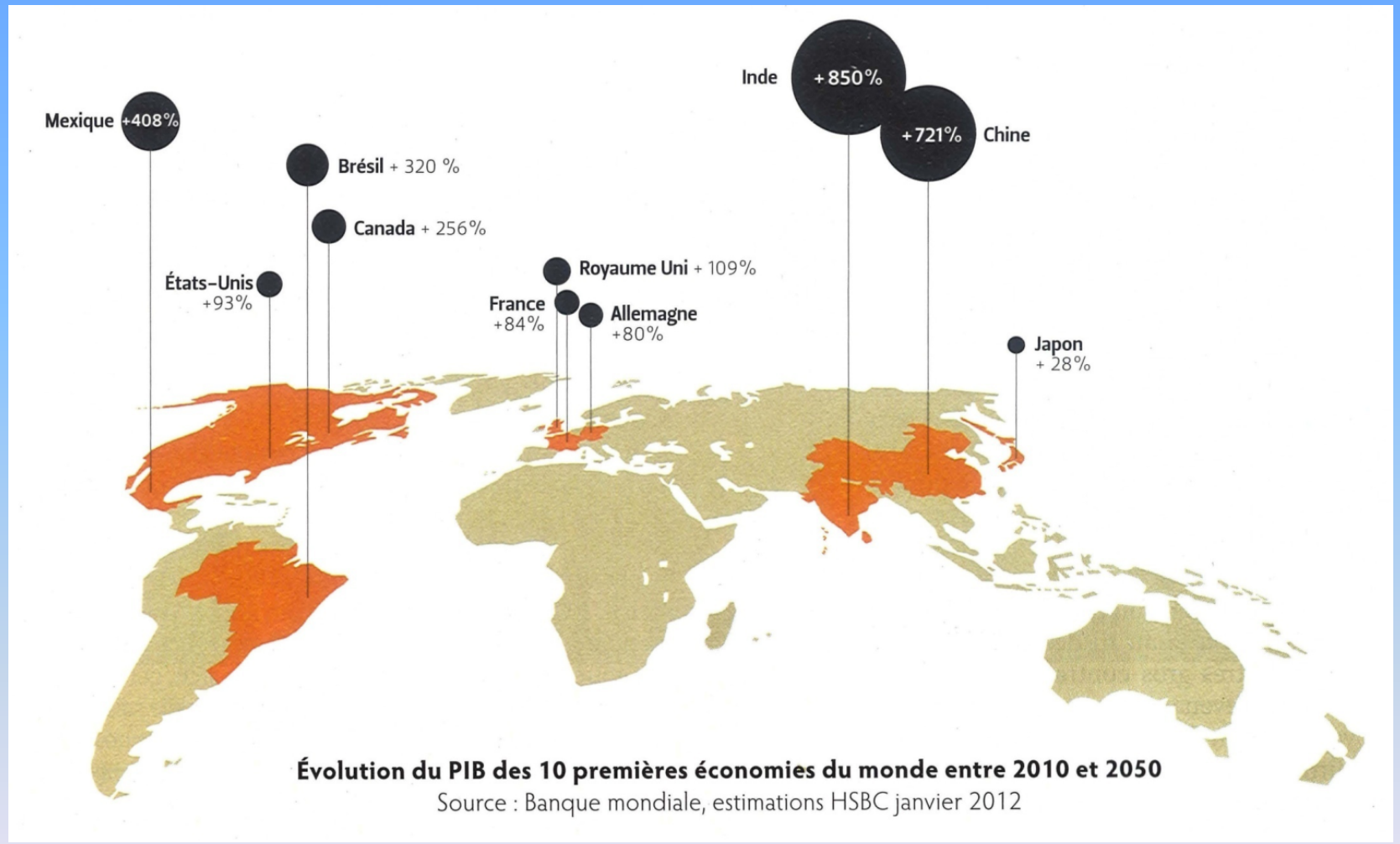
- La localisation des ressources et de la production de valeur ajoutée
- choc territorial

- La démographie => choc générationnel

- Le vivre ensemble face à des individus de plus en plus hétérogènes
- choc identitaire

- ***Disparition des frontières ⇔ libre circulation***
    - Des capitaux
    - Des idées
    - Des hommes
    - Des marchandises
- ***Régulation > contrôle***
- ***La loi par la sanction ⇔ le contrat par le dialogue et la responsabilisation***

L'économie mondiale de demain

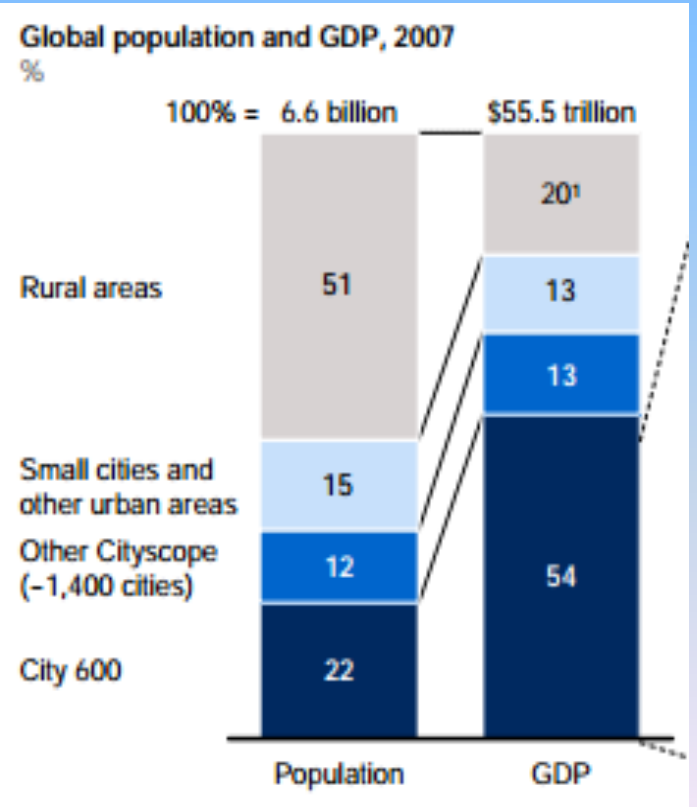


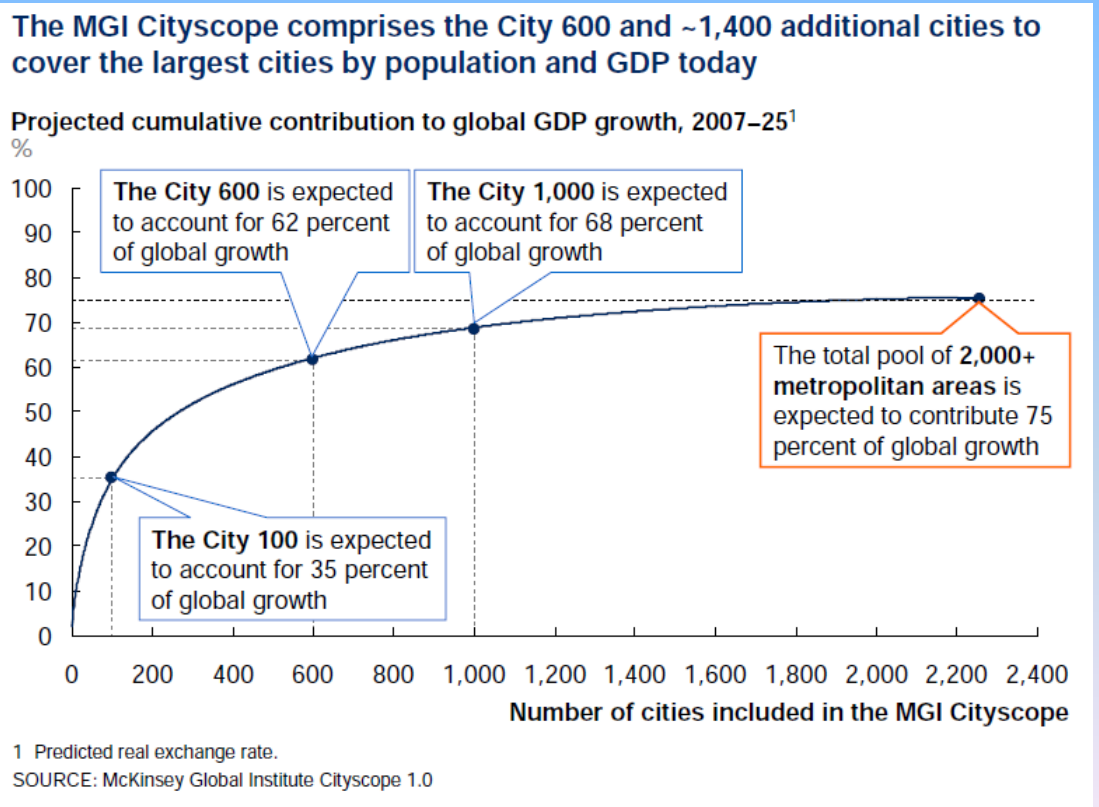
Évolution du PIB des 10 premières économies du monde entre 2010 et 2050

Source : Banque mondiale, estimations HSBC janvier 2012

Une croissance dopée et absorbée par les métropoles

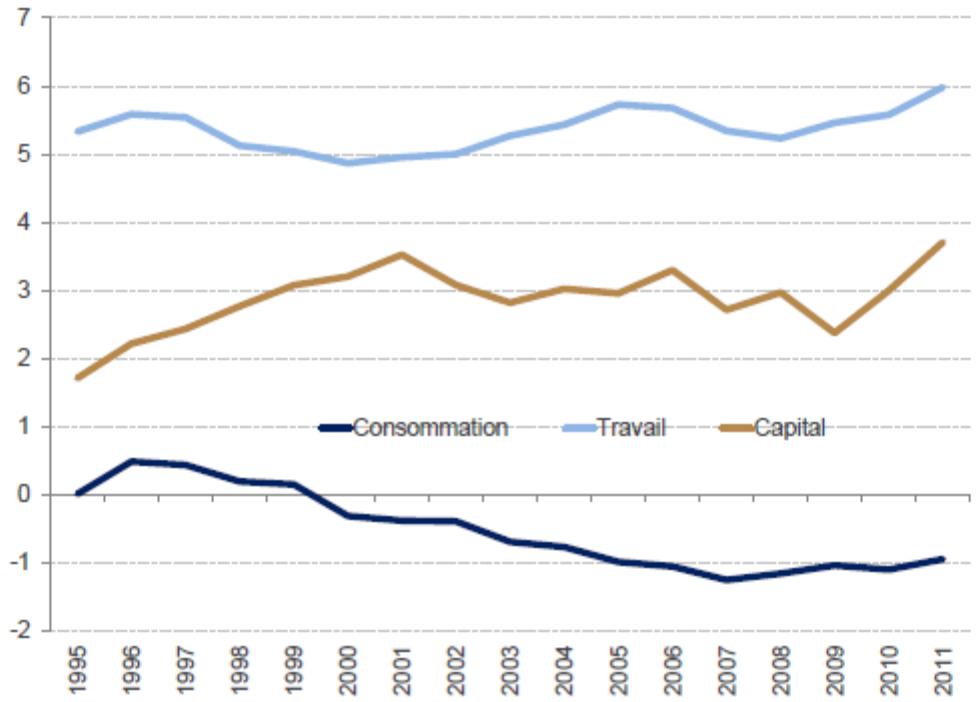
en 2025 : les 100 + grandes villes produiront 35% du PIB mondial
les 600 + grandes villes produiront 60% du PIB mondial





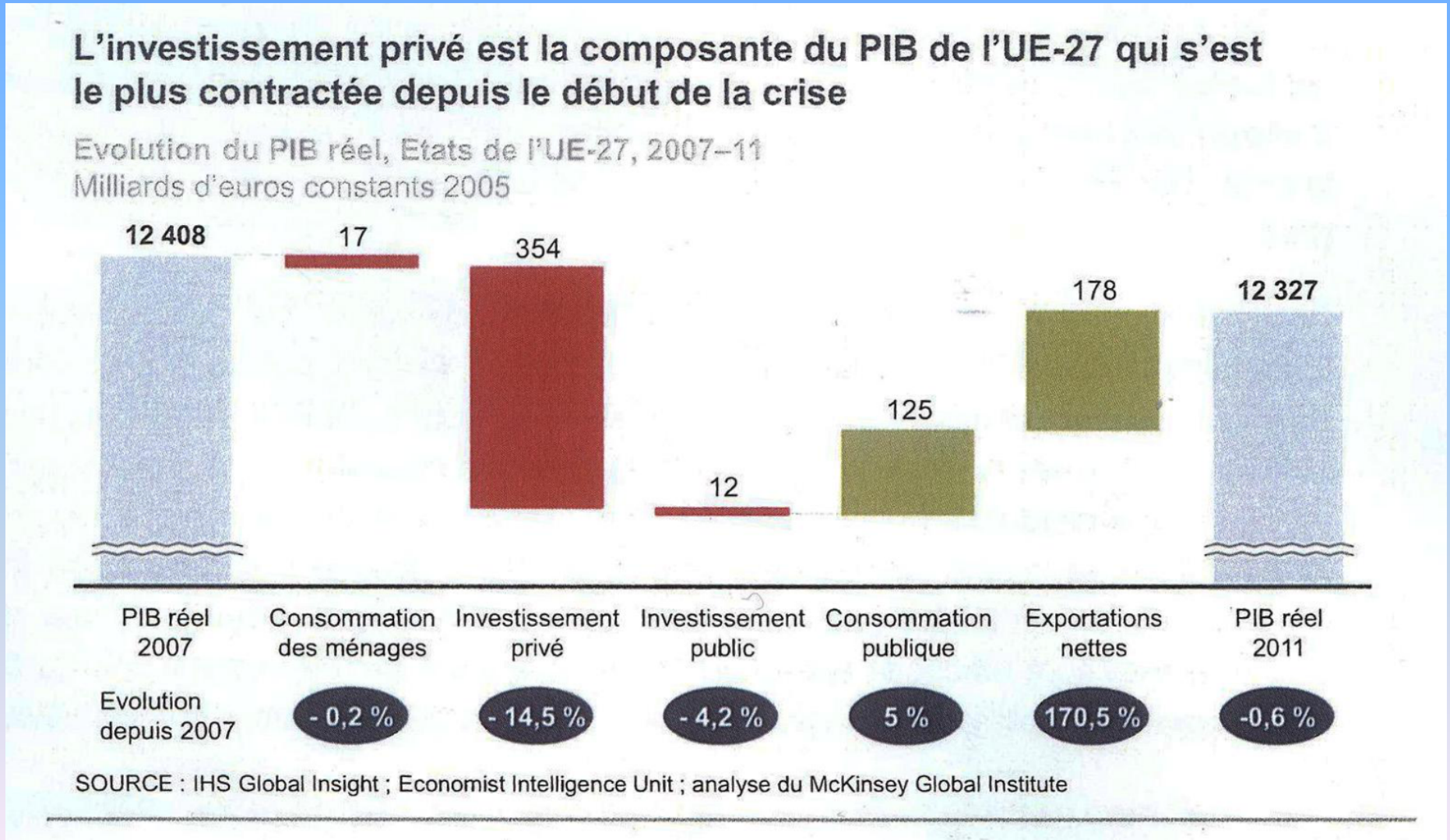
Défi Fiscal

Graphique 6: Taux de prélèvement (% du PIB) sur les grandes assiettes, écart de la France à la moyenne non pondérée des autres pays de l'UE, points de %



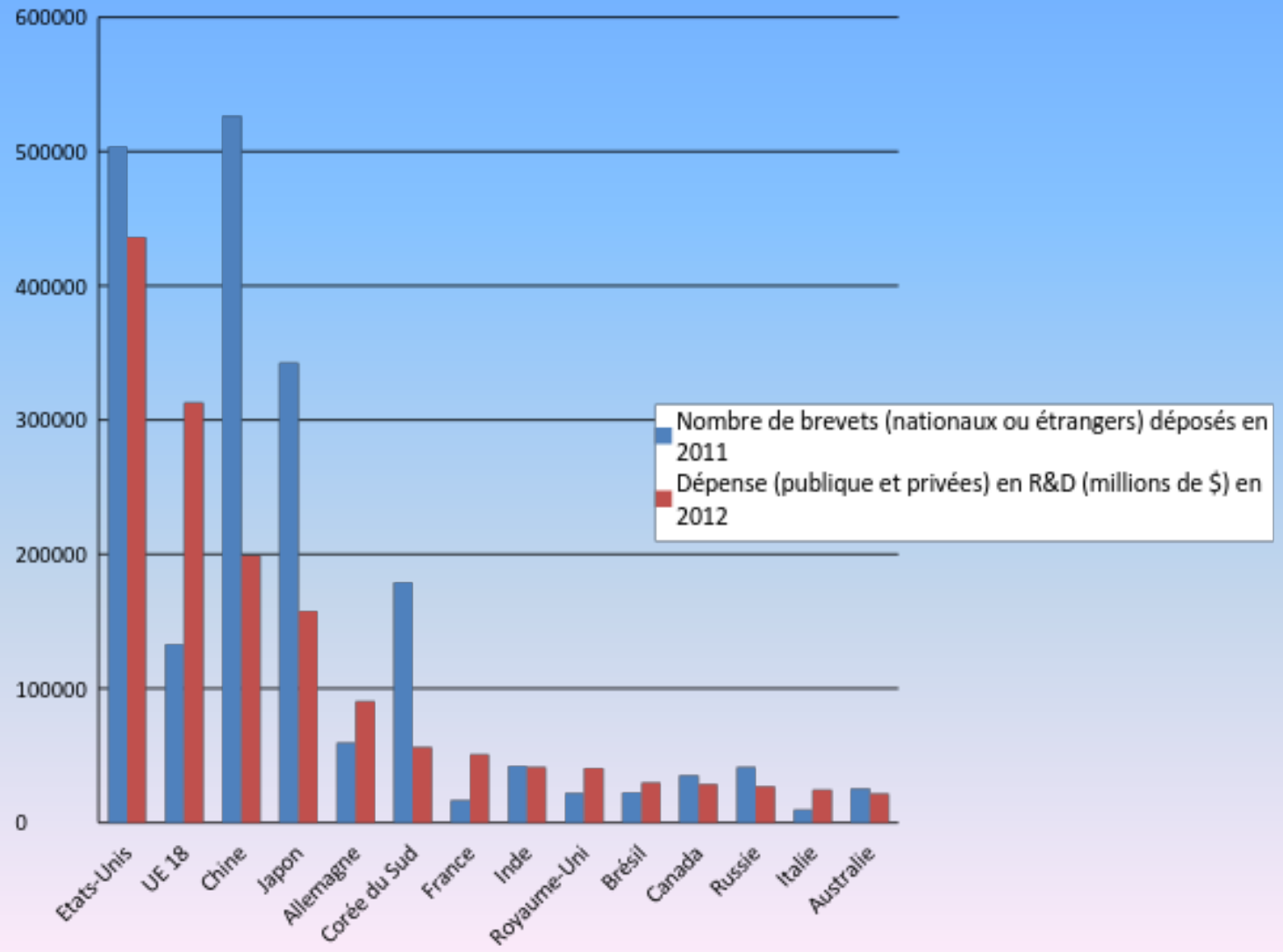
Source : Eurostat

La baisse de l'investissement privé



Le défi de la recherche et de l'innovation

budget mondial de la recherche : x2 en 10 ans // 1 million de chercheurs de + tous les ans



Le défi du big data

Le volume d'information numérisée a été multiplié par plus de 4 entre 2011 et 2013

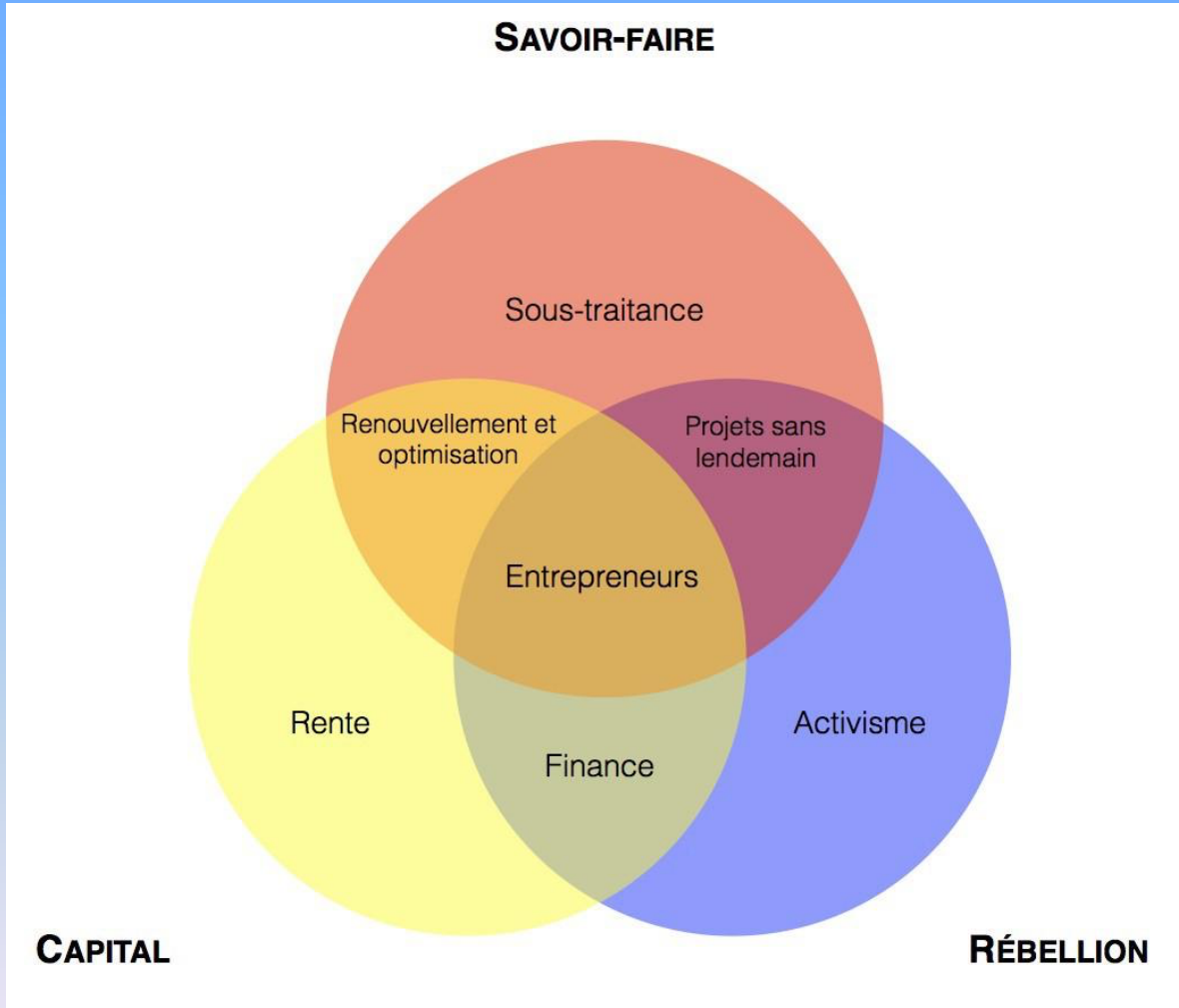
L'exploitation des données personnelles est estimée actuellement à 152 M$,
avec un potentiel de plus de 600 M$

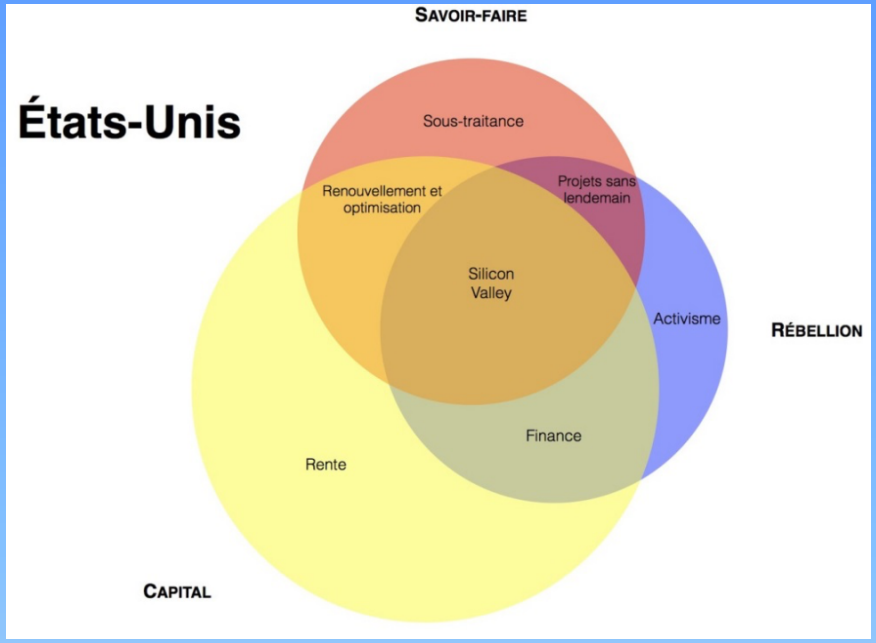
Le défi numérique

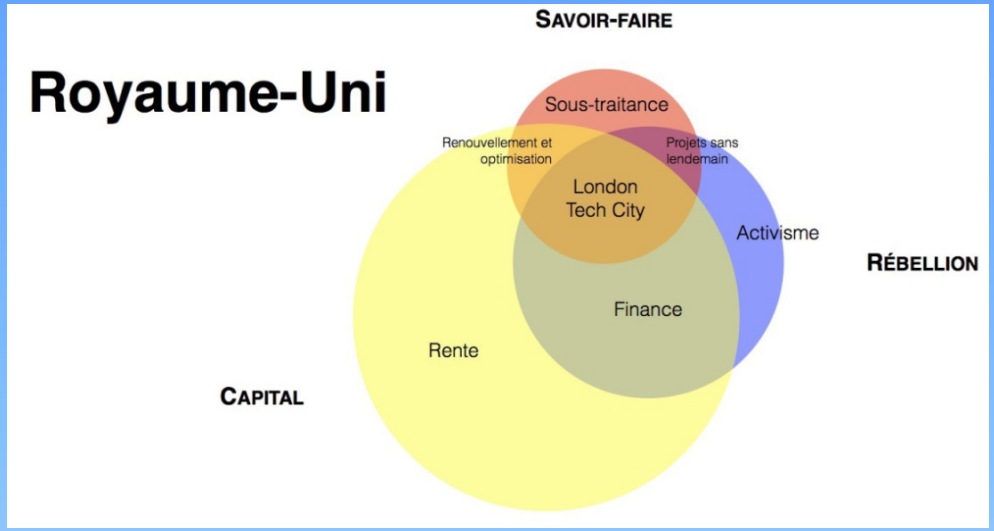
L'Europe représente seulement 2% de la capitalisation mondiale des entreprises du Net

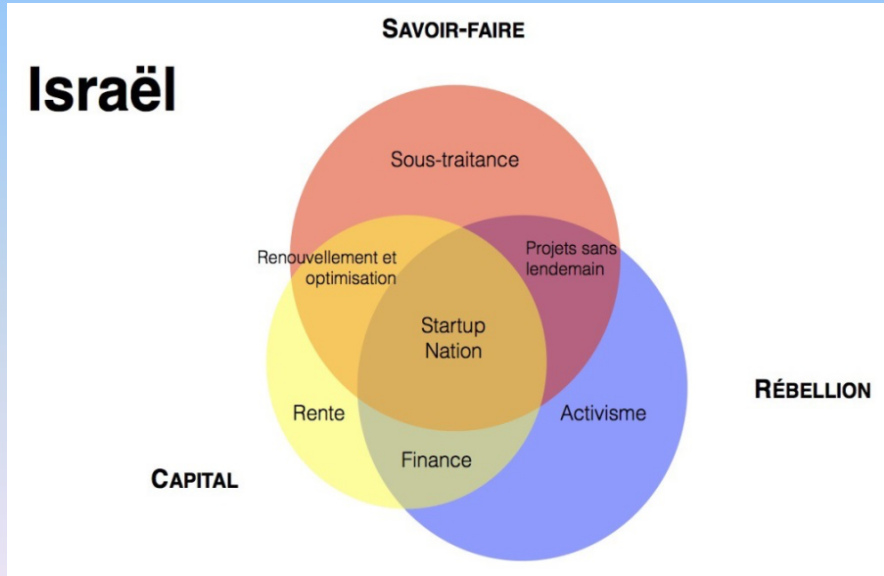
Revenus des capitaux numériques :
+ 50% entre 2007 et 2013 aux USA et en Asie
- 16% en Europe

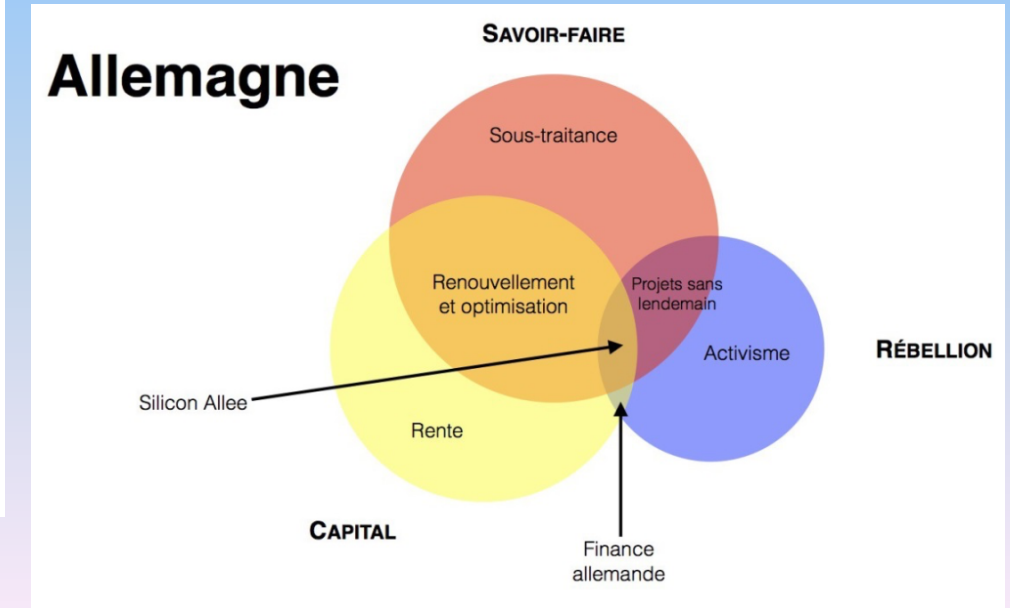
Écosystème entrepreneurial



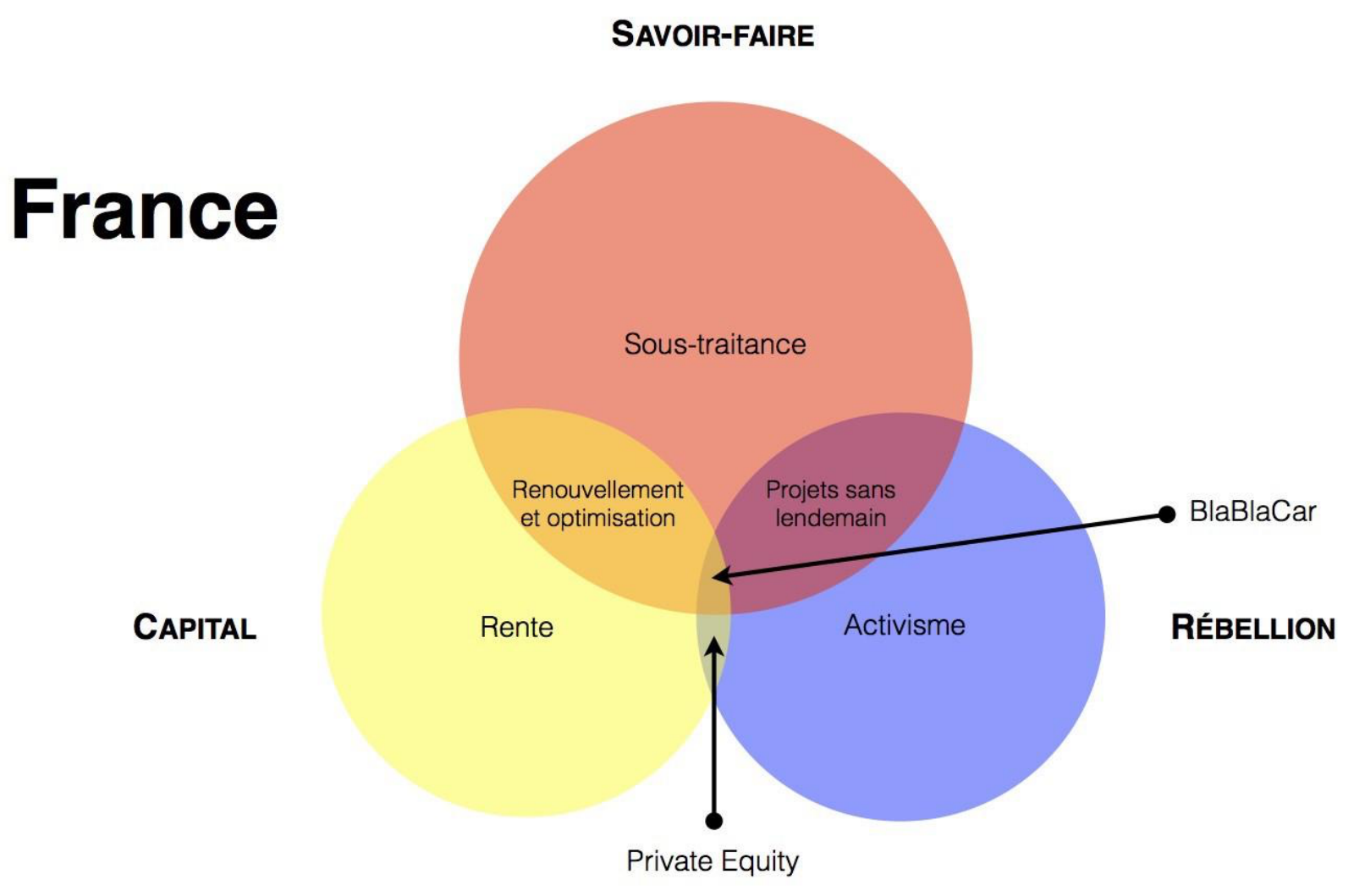

États-Unis
SAVOIR-FAIRE
Sous-traitance
Renouvellement et optimisation
Projets sans lendemain
Silicon Valley
Activisme
RÉBELLION
Finance
Rente
CAPITAL


Royaume-Uni
SAVOIR-FAIRE
Sous-traitance
Renouvellement et optimisation
Projets sans lendemain
London Tech City
Activisme
RÉBELLION
Finance
Rente
CAPITAL

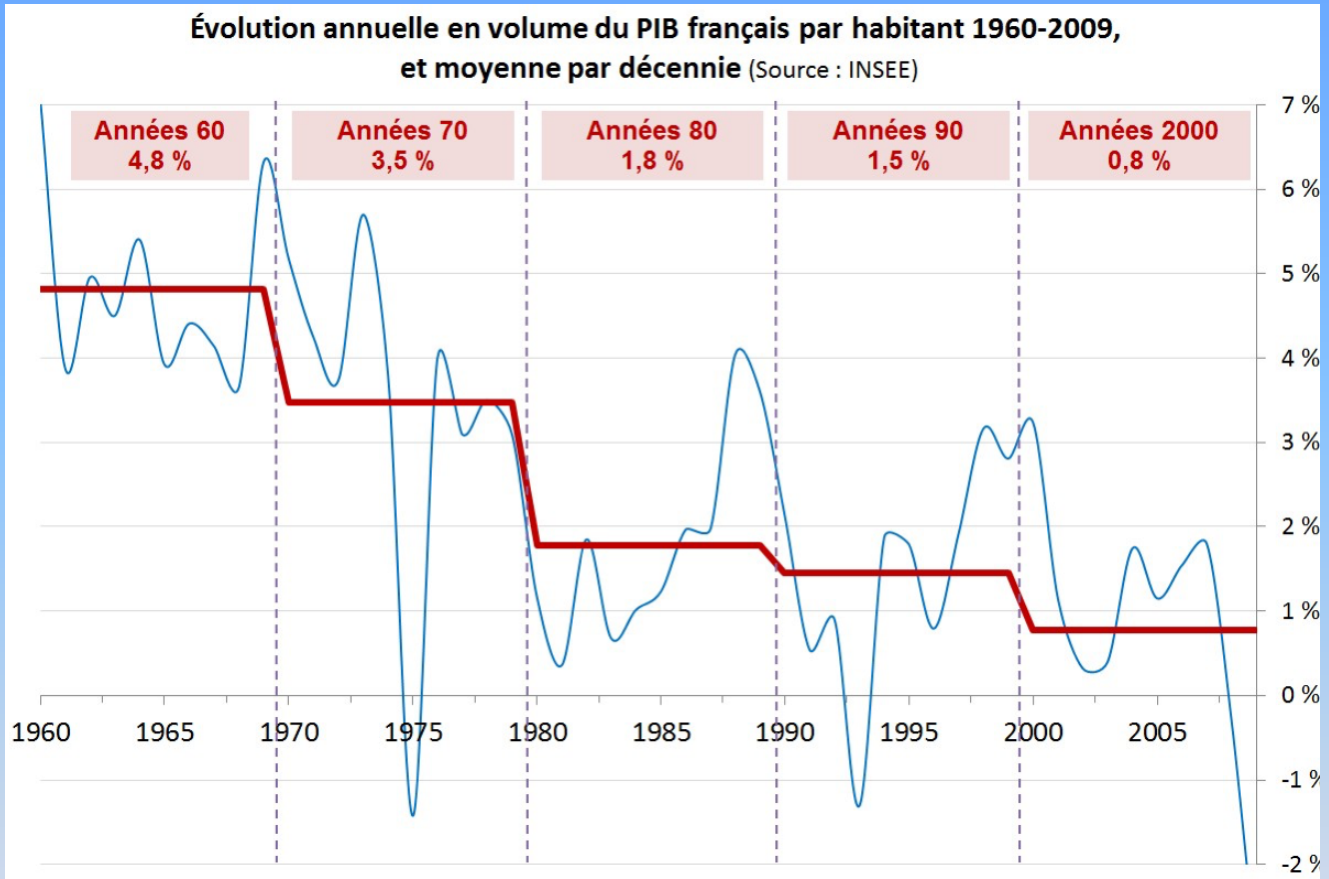

Israël
SAVOIR-FAIRE
Sous-traitance
Renouvellement et optimisation
Projets sans lendemain
Startup Nation
Rente
Activisme
RÉBELLION
Finance
CAPITAL


Allemagne
SAVOIR-FAIRE
Sous-traitance
Renouvellement et optimisation
Projets sans lendemain
Activisme
RÉBELLION
Silicon Allee
Rente
CAPITAL
Finance allemande

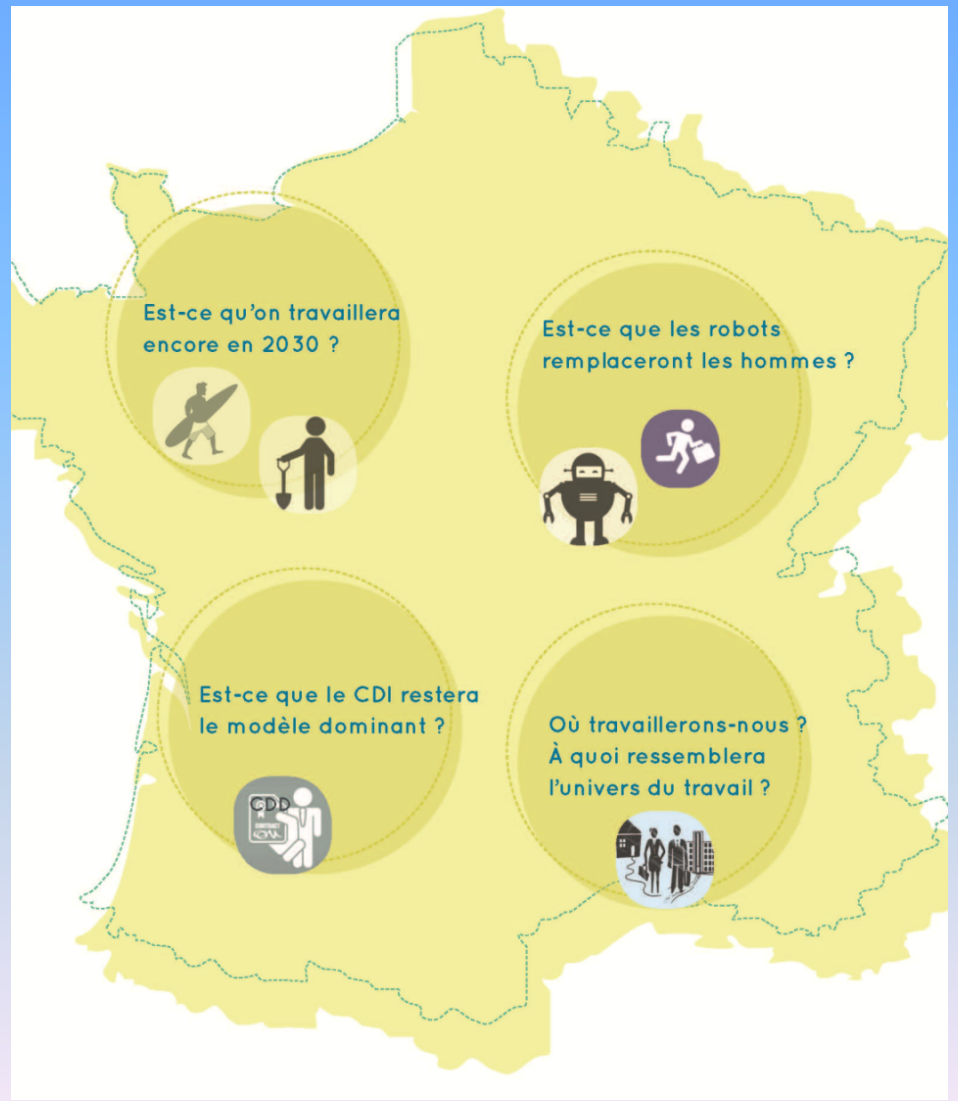
Écosystème entrepreneurial



Vers une croissance durablement faible en France et en Europe ?



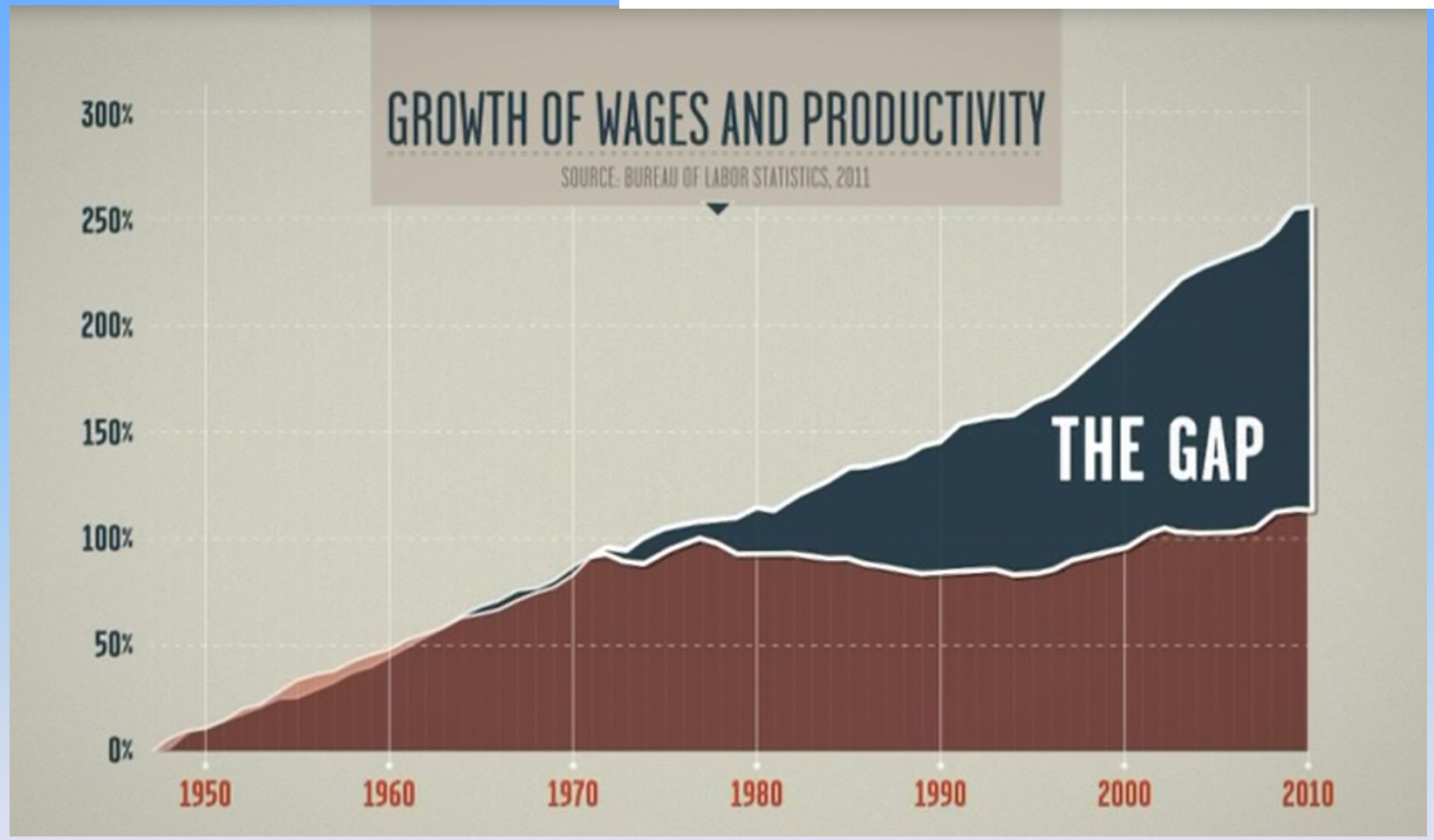
Vers un nouveau rapport à l'emploi et à l'activité …



Source CESE : rapport annuel 2014 sur l'état de la France

Décrochage entre performance économique et performance sociale ?

Bern Bernanke: risque de « dislocation sociale »



Aux USA : de 1949 à 1979 : salaire horaire médian et productivité : x 2
de 1979 à 2013 : salaire horaire médian + 8% productivité + 65%

Décrochage entre performance économique et performance sociale ?

Aux USA :

de 1949 à 1979 : salaire horaire médian et productivité : x 2
de 1979 à 2013 : salaire horaire médian + 8% productivité + 65%

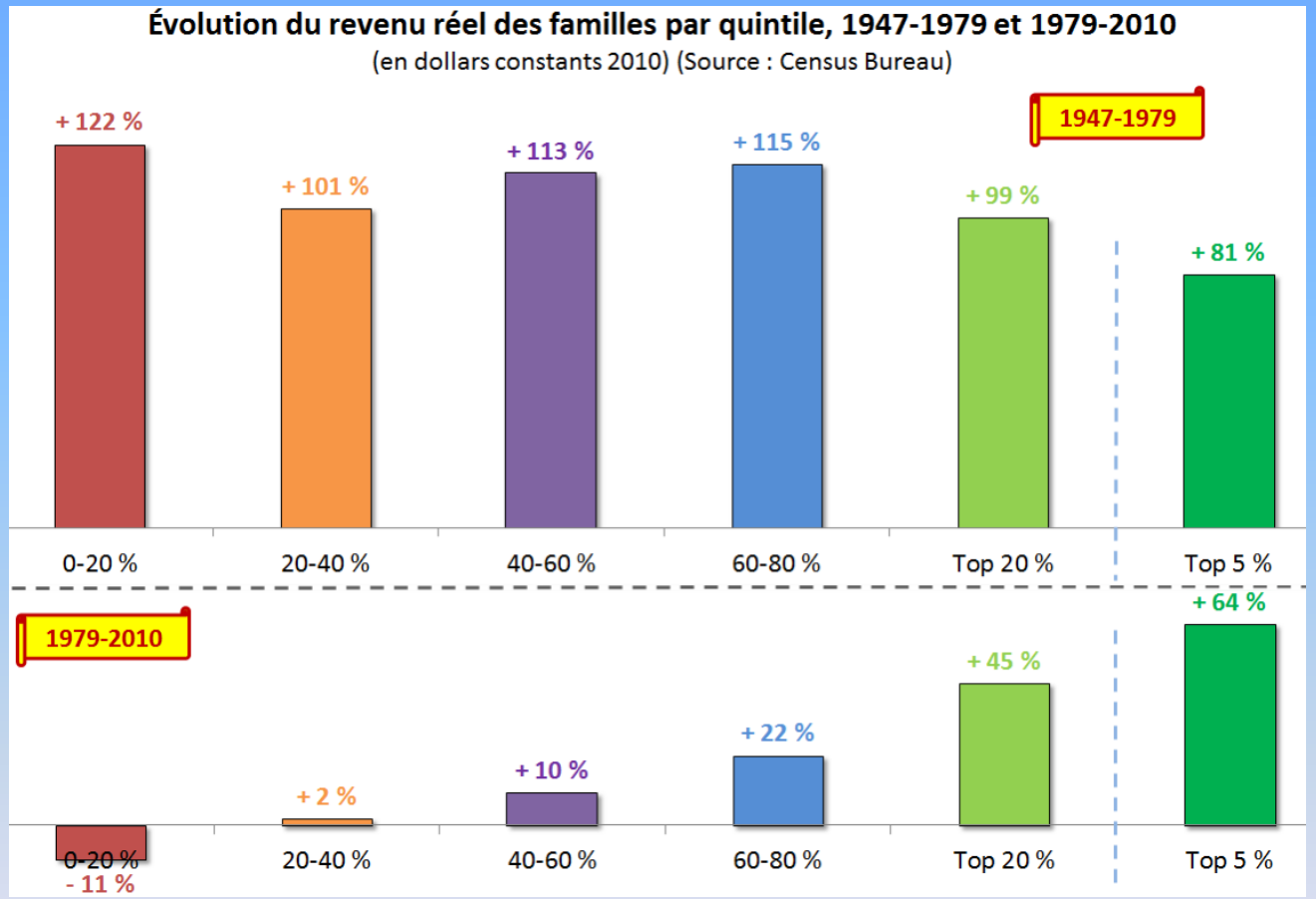
Il y a 50 ans, chez General Motors, 1er employeur des USA,
un salarié démarrait à 35$/h

Aujourd'hui, chez Wallmart, 1er employeur des USA,
Un salarié démarre à 9 $/h

Dans le monde :

1% de la population mondiale possède 50% de la richesse globale

L'accroissement des inégalités de revenus



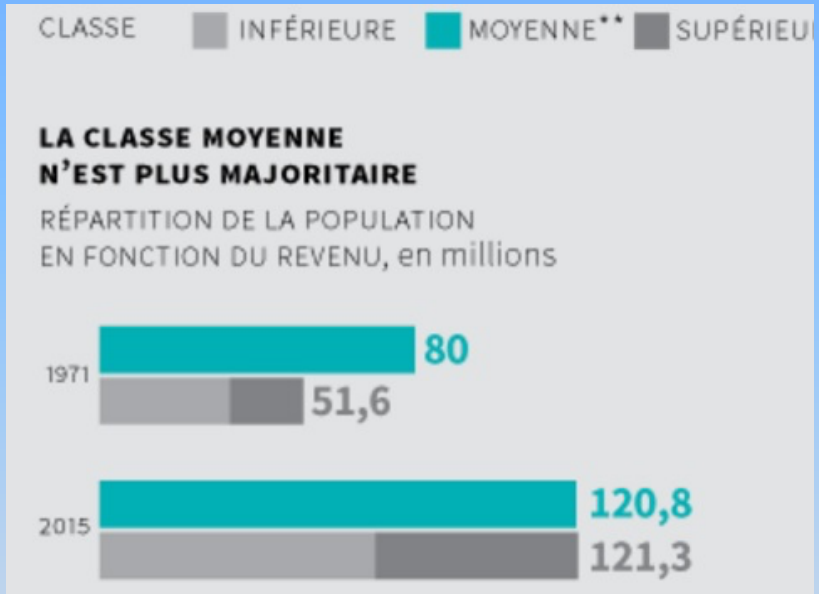
L'érosion des classes moyennes en Europe … et aux USA

Modèle en montgolfière (1955-75)

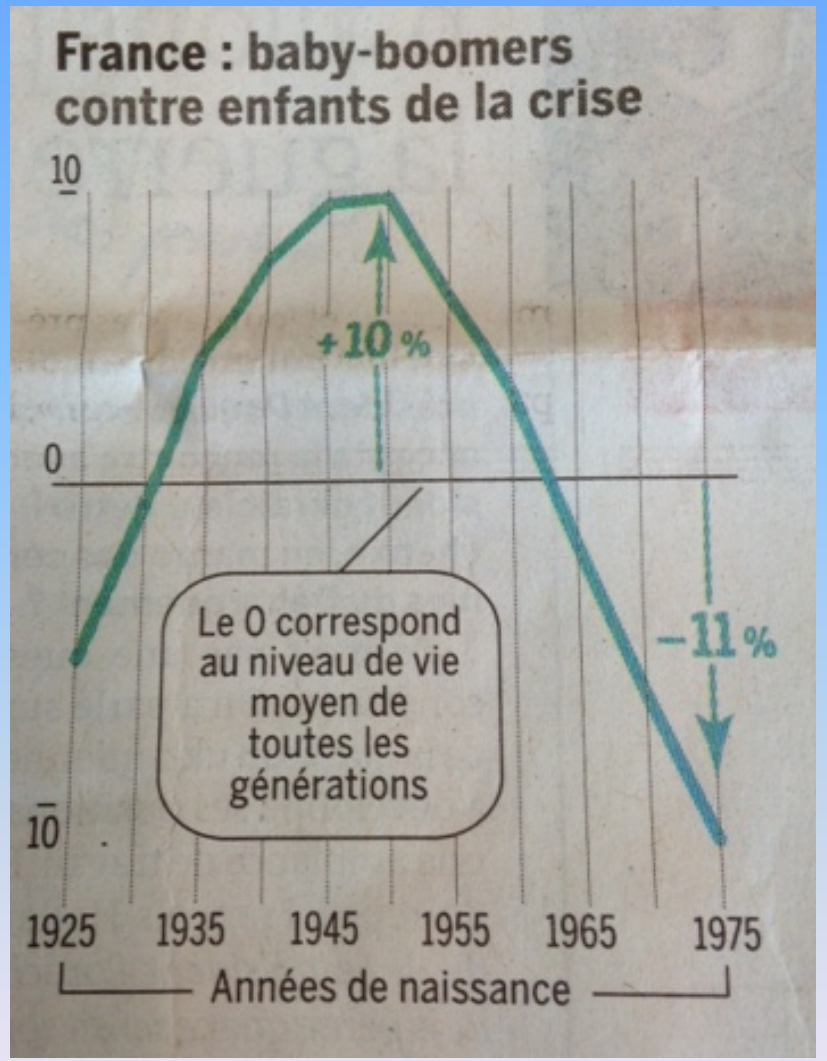
```
    _/\_          Classes aisées
  _/    \_
 /        \
|          |
|          |      Classes moyennes
 \        /
  \
   \    /
    |__|           Classes populaires
```

Modèle en sablier (1975 à nos jours)

```
  ____
 /    \            Classes aisées
 \    /
  |  |            Classes moyennes
 /    \
/      \
\      /
 \____/           Classes populaires
```



Redéfinir un nouveau pacte générationnel ?

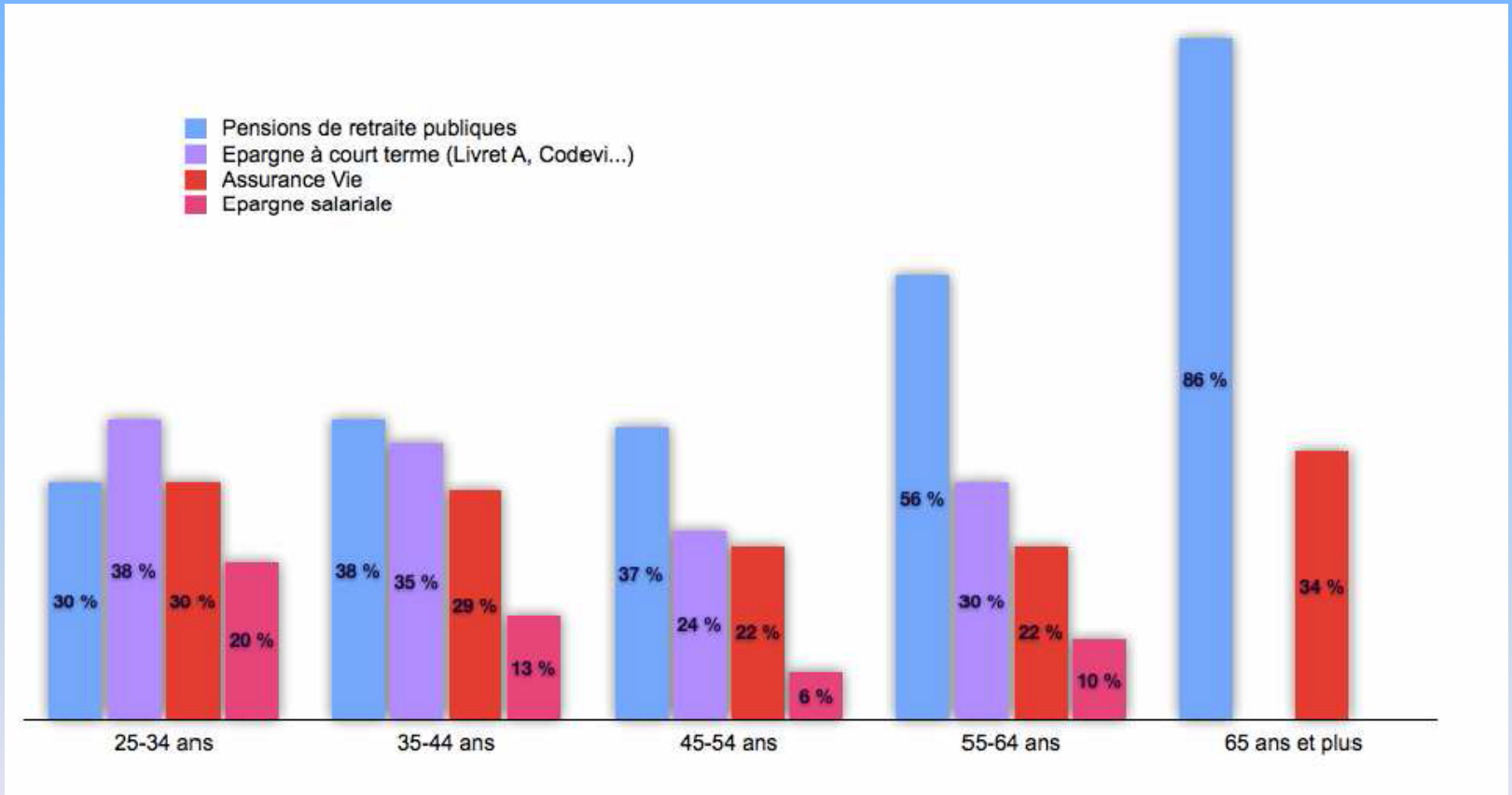


La moitié des pauvres ont – de 30 ans

Cf avis CESE : la sécurisation des parcours d'insertion des jeunes

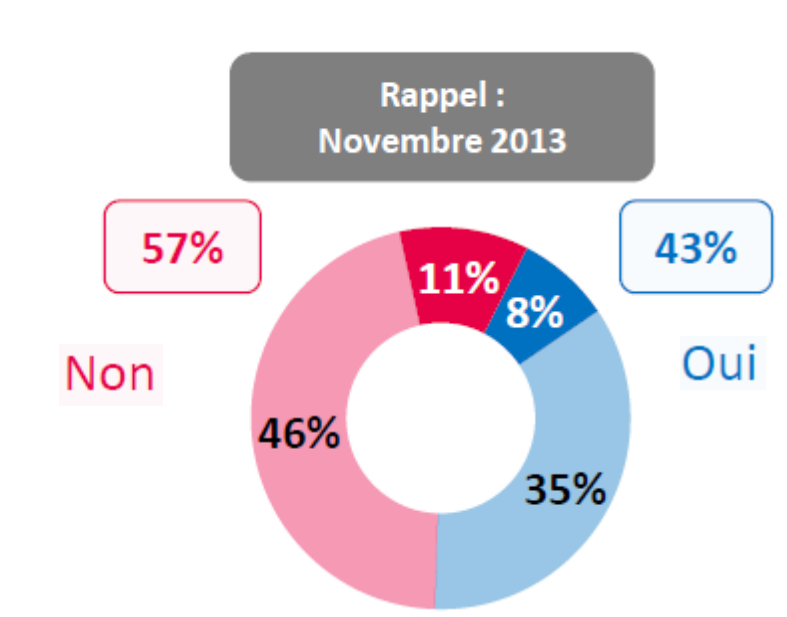
Vers un choc intergénérationnel ?

Q: Quelles sources de financement contribueront selon vous à vos revenus de retraités?

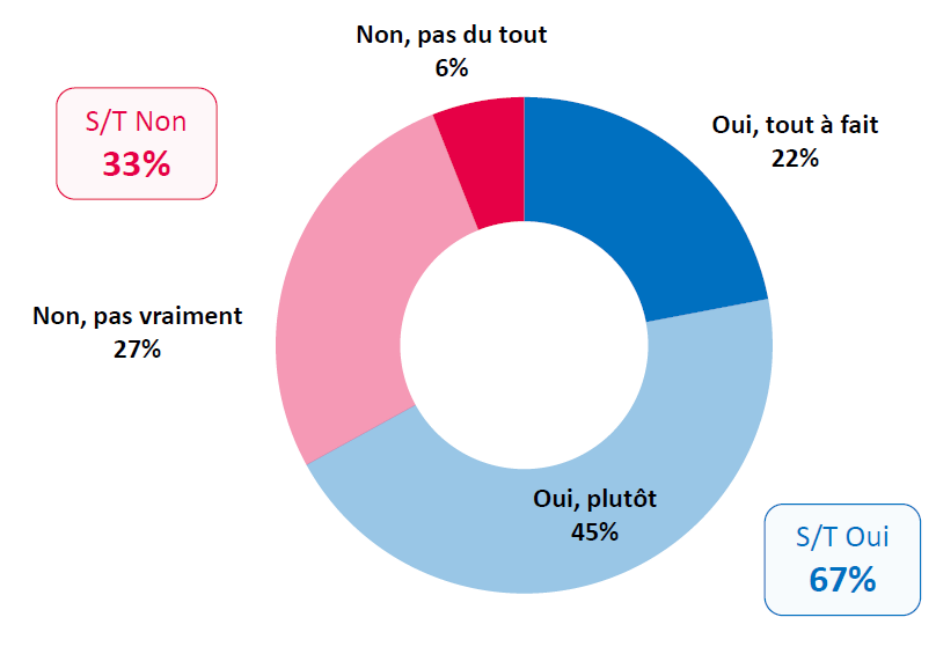


Fragmentation de la société française

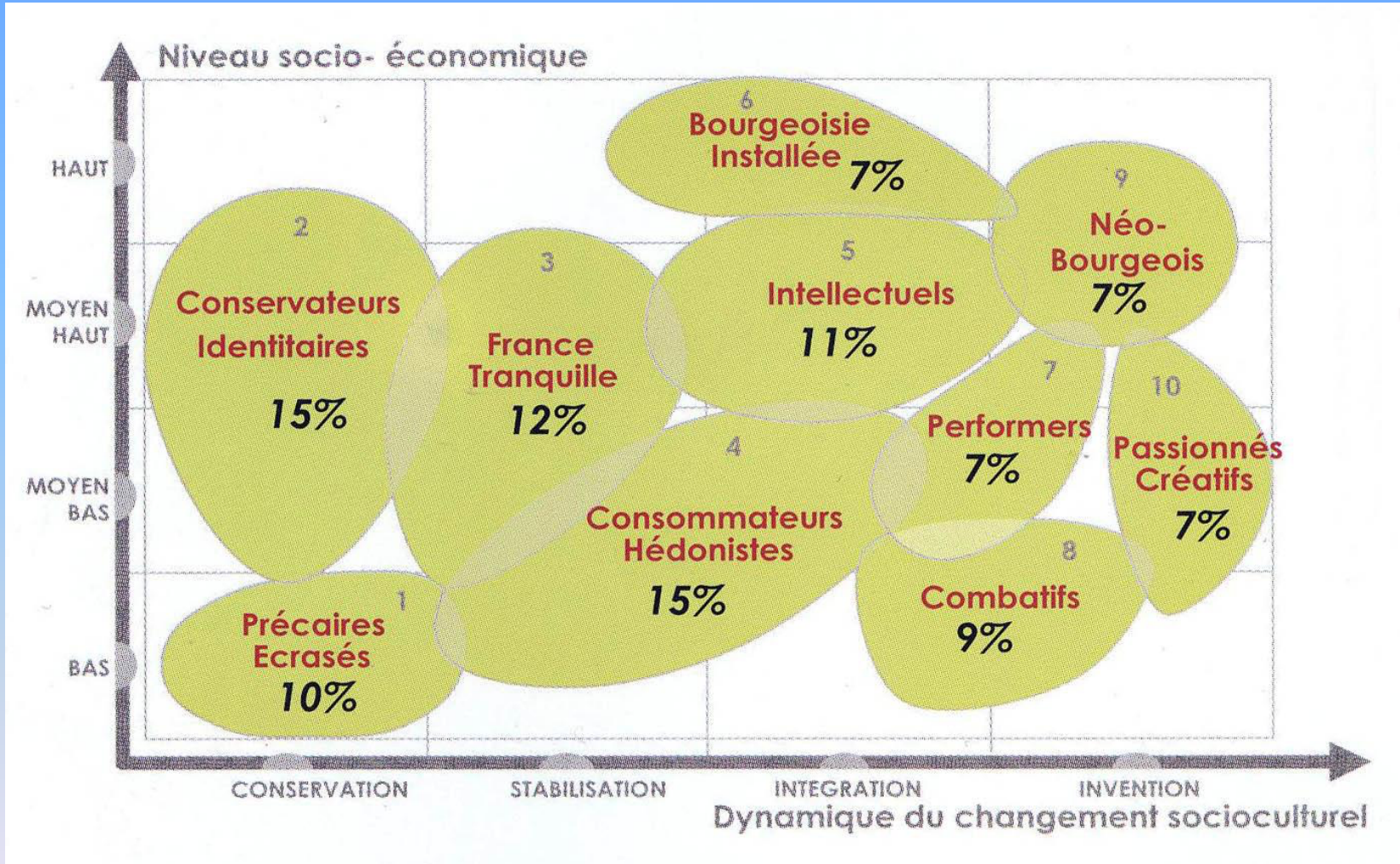
QUESTION – D'une manière générale, pensez-vous que ce qui rassemble aujourd'hui les Français est plus fort que ce qui les divise ?



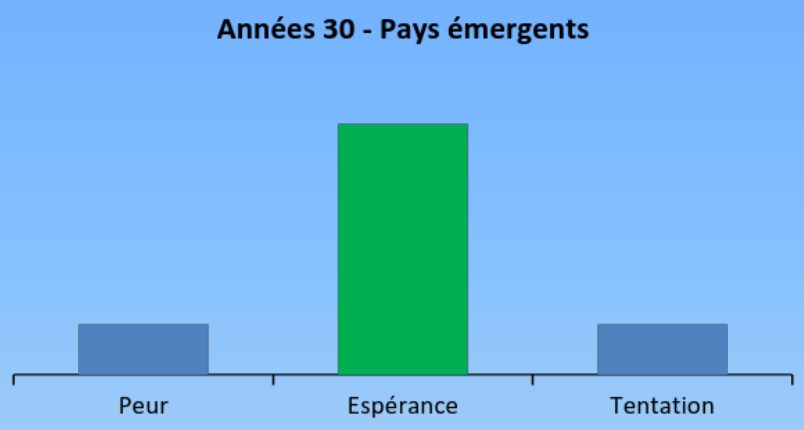
Quelques jours après Charlie

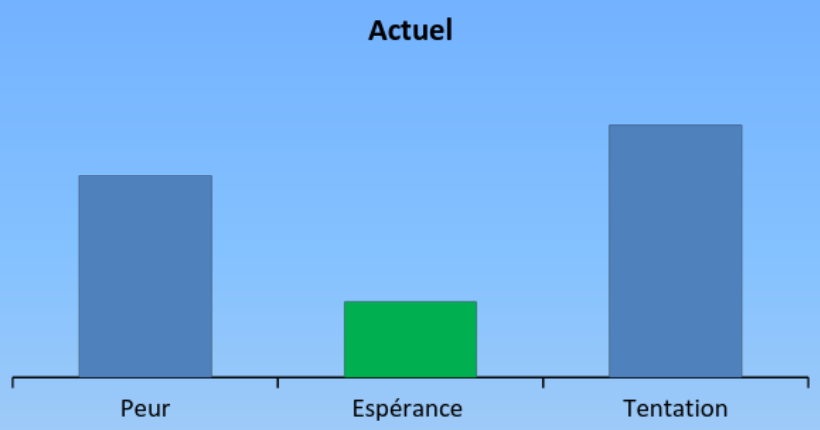


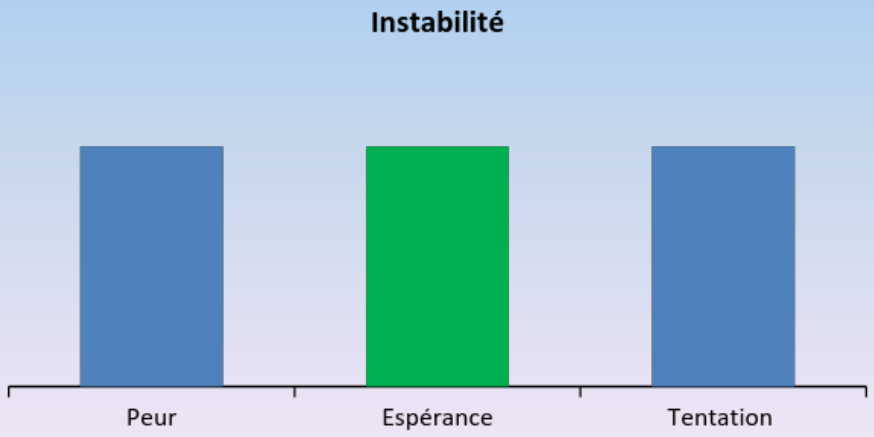
Une France hétérogène en voie d' « archipellisation » ?



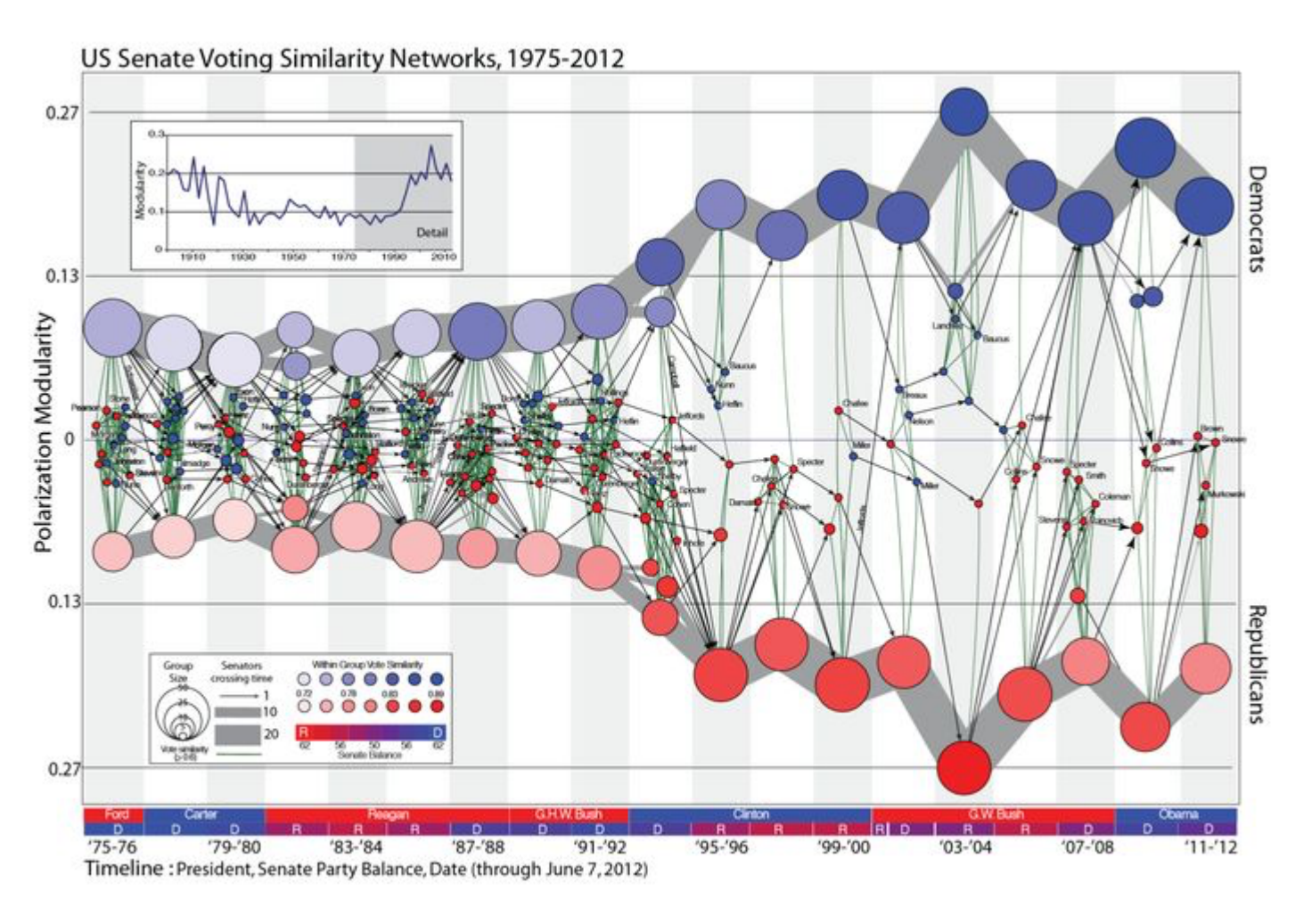
La reconstruction d'espérances nouvelles





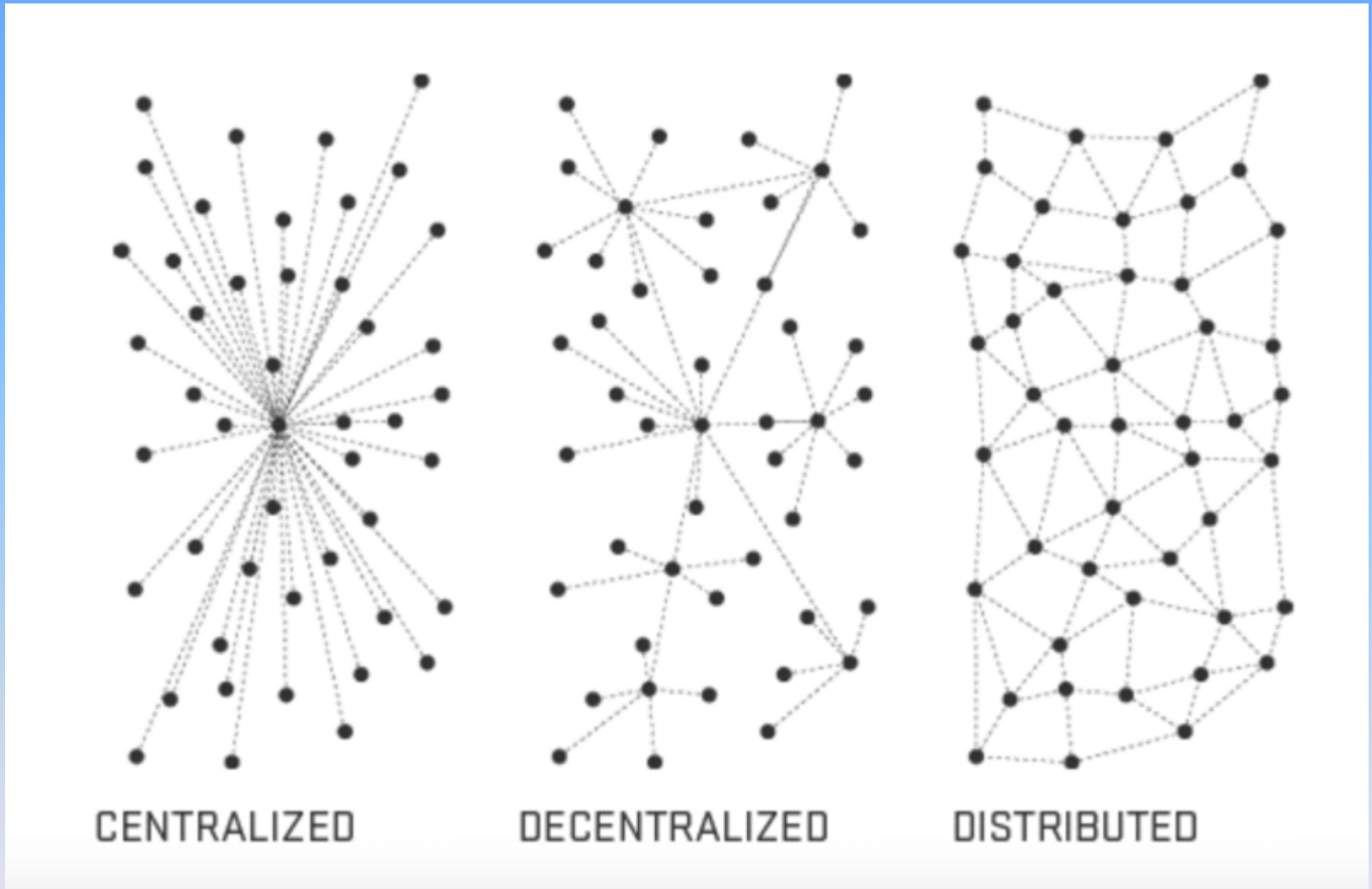


La radicalisation de la vie politique



Du choc de compétitivité au choc culturel pour la France

Futur	
Je / ego	Nous / collectif
Ressentiment	Ré-enchantement
Gouvernance	
Surestimation du risque	Droit à l'erreur
Contrôle	Régulation
Topdown	Bottom up
Territoire	
Intelligence de certains	Intelligence de tous
Produire dans son coin	Partager et collaborer
Pyramide / Vertical	Réseaux / Horizontal
Citoyen: usager passif	Citoyen: usager actif / Netizen
Représentation	Participation
Légalité des décisions	Légitimité des contestations
Légitimité institutionnelle	Utilité citoyenne
Services Publics	
Logique de l'offre	Logique de l'usage
Management	
Statut et supériorité	Crédit et exemplarité
appartenance	Choix et connexion
Autorité subie et contrainte	Autorité acceptée et adhésion


CENTRALIZED
DECENTRALIZED
DISTRIBUTED

« L'avenir appartient à celles et ceux qui offrent aux générations futures les raisons d'espérer » ***Teilhard de Chardin***

Authoritative Leader	Creative Leader
Symbol of Authority	Symbol of Inspiration
More Sticks	More Carrots
Hierarchical	Networked
Linear Path	Nonlinear Path
Plan and Execute: Launching with 1.0	Iterate and Do: Living in Beta
Sustaining Order	Taking Risks
Yes or No (clear)	Maybe (comfort with ambiguity)
Literal in Tone	Metaphorical in Tone
Concerned with Being Right	Concerned with Being Real
Think like a General or Conductor	Think like an Artist or Designer
Delegates Actions	Hands-On Driven
Closed System	Open System
One-Way	Interactive
Close the Ranks	Permeable
Follows the Manual	Improvises when Appropriate
Loves to Avoid Mistakes	Loves to Learn from Mistakes
Reliability	Validity
Orchestra Model	Jazz Ensemble
Community in Harmony	Community in Conversation
Wants to be Right	Hopes to be Right
Open to Limited Feedback	Open to Unlimited Critique
Your Opinion Matters	What are You Really Thinking?

From *Redesigning Leadership*, John Maeda with Becky Bermont

Énergies citoyennes et forces des territoires

Démocratie Ouverte

Bleu Blanc Zèbre

ticket for change
Activateurs de talents

Reporters d'Espoirs

LA FRANCE DES SOLUTIONS

Le printemps de l'optimisme
16 et 17 mai 2014

CONGRÈS DU FUTUR

le 14 Juillet 2015